

主な企業リスク一覧

リスク	主な内容	主な対応策
経営戦略リスク	既存事業の市場縮小・構造的衰退	<ul style="list-style-type: none"> ポートフォリオ再構築・M&A戦略 新規事業開発
	グローバル競争激化による価格競争・収益圧迫	<ul style="list-style-type: none"> 差異化技術の開発
	脱炭素・循環型社会への対応遅れ	<ul style="list-style-type: none"> カーボンニュートラル戦略 再生可能原料の導入
新興リスク	産業構造の変化	<ul style="list-style-type: none"> ESG戦略の明確化
	サプライチェーンの地域集中リスクによる調達構造変化	<ul style="list-style-type: none"> サプライチェーンのレジリエンス強化
	社会的価値・倫理観の変化による製品評価の変化	<ul style="list-style-type: none"> 製品の社会的意義の再定義とステークホルダーとの対話
地政学・マクロ環境リスク	地政学的緊張による事業停止・資金凍結	<ul style="list-style-type: none"> 地政学リスクのシナリオ分析 関税影響のシナリオ分析
	貿易摩擦・制裁による輸出入規制・関税負担の増加	
	為替市場の乱高下による収益変動	
	各国の環境規制強化による事業モデルの変化	
環境・サステナビリティ関連リスク	PFAS ^{※1} 規制などの化学物質規制強化による製品設計・材料変更の必要性	<ul style="list-style-type: none"> 代替材料の開発
	排水・排ガス・廃棄物管理の不備による環境事故・地域社会との摩擦	<ul style="list-style-type: none"> 規制動向のモニタリング
	Scope3排出量の開示義務化によるサプライチェーン全体の対応負荷	<ul style="list-style-type: none"> サプライヤーとの連携
	気候変動による原材料・エネルギーコストの急変	<ul style="list-style-type: none"> 再生可能エネルギーの導入
品質・製品リスク	重大品質問題の発生による顧客離れ・認証取消し・訴訟	<ul style="list-style-type: none"> 品質保証体制・安全性評価の強化、発売前のリスクレビュー
	新規化学物質の毒性・安全性に関する長期的な社会的責任	<ul style="list-style-type: none"> トレーサビリティ確保
	製品信頼性低下によるブランド毀損（きそん）	<ul style="list-style-type: none"> 教育訓練強化 外部専門家との連携
デジタル・情報セキュリティリスク	サイバー攻撃による情報漏えい、操業停止	<ul style="list-style-type: none"> 多層防御・システム冗長化・SOC^{※2}導入
	セキュリティ脆弱（ぜいじゃく）性の顕在化	<ul style="list-style-type: none"> 社員教育・インシデント対応訓練 外部ベンダー管理
	基幹システムの切り替え・老朽化による業務中断	<ul style="list-style-type: none"> 切替時のリスク評価
コンプライアンス・レピュテーションリスク	安全保障貿易・環境法令違反による行政処分・社会的信用低下	<ul style="list-style-type: none"> 法改正の早期把握 専門人材の配置
	知的財産権の侵害・被侵害による訴訟・技術流出	<ul style="list-style-type: none"> 特許管理体制・契約管理の強化
人的・組織リスク	ハラスメント・人権侵害による企業評価の低下	<ul style="list-style-type: none"> 通報制度の運用、人権に係る研修
	高齢化・専門人材不足による技術継承・競争力低下	<ul style="list-style-type: none"> 人材採用強化
	労働災害・健康リスクによる人材損失と生産性低下	<ul style="list-style-type: none"> 人事制度改革
事業継続・インフラリスク	自然災害・パンデミックによる製造・物流の停止	<ul style="list-style-type: none"> 予防保全の強化・IoT活用
	施設・インフラの停止による供給責任の未達	<ul style="list-style-type: none"> 設備更新計画の策定
	製造設備の老朽化による操業中断・安全事故	<ul style="list-style-type: none"> BCP訓練の実施

※1 PFAS：有機フッ素化合物 ※2 SOC：Security Operation Centers