그룹의 주요 리스크와 대응책

리스크 카테고리		사업 등의 리스크	리스크	대응책	3가지 기본전략※ 과의 관련성
외부 환경 리스크	거시 경제	경제 상황 동향	중국 기타 신흥국을 포함한 중요한 경제권의 경제 둔화, 일본 및 선진국의 정부에 의한 경기 부양책과 금융 완화 정책 실패, 미국의 양적완화책 축소에 따른 세계 경제의 혼란, 일본의 소비세 증세에 따른 소비 침체, 세계 각국의 불안정한 정치 정세, COVID-19의 세계적인 확산을 포함한 감염증의 영향 등으로 광범위하고 장기간에 걸친 세계경제 침체가 발생할 가능성	급격한 수요 변화에 정확하게 대응할 수 있는 생산 및 판매관리 체제를 구축해 나감으로써 수요가 감소한 경우에도 고정비용을 신속하게 줄이는 등의 조정	(1)(2)
경영전략 리스크	시장・경합 환경의 변화.	경쟁의 격화	경합 타사가 연구개발, 생산능력, 자금 및 인적자원 등에서 당사보다 강한 경쟁력을 가졌을 경우, 당사의 고객 측이 재편이나 전략 변경 등을 하여 구입처를 당사에서 경합처로 바꿀 가능성과 당사의 주문을 감소시킬 가능성	차별화 기술을 이용한 고부가가치 제품 개발 등으로 사업을 강화	(2)
		디스플레이 제품 등에 대한 의존	・매출액의 대부분을 디스플레이 제품에 의존하는 점에서 디스플레이 메이커의 사업 전략이나 판매 전략 변경이 실적에 영향을 줄 가능성 ・규모가 큰 스마트폰・태블릿 PC의 세트 메이커 수는 한정되어 있어서, 이러한 세트 메이커의 사업 전략이나 판매 전략 변경, 완제품의 모델 변경 시기 및 판매량이 당사의 고객인 디스플레이 메이커 등으로 하여금 당사 제품에 대한 수요에 영향을 줄 가능성	디스플레이 이외의 분야・제품에서 당사 제품의 채택 확대를 위한 노력을 지속	(1)(2)
		제품의 판매 가격 하락	고객으로부터의 변함없는 가격 압박, 광학 재료 및 전자 재료 시장의 생산 과잉, 수요 감소, 저가격대 제품을 제공하는 메이커의 고성능 제품 시장 진출, 고객과의 협상 결과 등으로 인해 당사의 비용 절감폭 이상으로 제품 가격이 하락한 경우 또는 이익률이 낮은 제품의 판매 비율이 확대될 가능성	・부가가치 창출 및 제품의 고품질화 ・가격 수준 유지 및 향상 ・공정 개선, 재료 수율 개선 등에 의한 비용 절감 노력	(2)
	이노베이션	기술 개발 등	・기술혁신과 비용 경쟁력, 경합 타사의 신기술 및 신제품 개발, 업계 표준이나 고객 니즈의 변화로 당사 제품이 예기치 못한 진부화를 일으킬 가능성 ・주력 제품을 대체하는 기술이 경합 타사에서 개발되었을 경우나 경합 타사가 이들 주력 제품보다 우수한 제품을 도입했을 경우에 당사 제품에 대한 수요가 감소할 가능성 ・시장의 변화로 개발한 제품이 예상한 매출 등의 효과를 얻지 못할 가능성	・시장의 변화를 예측하면서 중기 개발 전략을 토대로 신기술과 신제품을 개발하고 새로운 용도・새로운 시장을 개척 ・생산 프로세스 개혁에 필요한 연구개발 투자와 설비투자 실시	(1)
사업 운영 리스크	해외 오퍼레이션	해외에서의 사업 전개	해외사업 전개 시의 컨트리 리스크로서 불안정한 정치 정세, 불확실한 경제 환경, 당사 제품의 제조, 수출입과 사용 등에 관한 환경이나 안전 등과 관계된 규칙을 포함한 법령, 노무관리상 문제 및 인건비 상승, 고액 관세 및 엄격한 무역규제, 예기치 않은 법령・세제・정책의 신설 또는 변경이나 해석의 차이, 전력, 운송, 통신 등 근간이 되는 서비스의 정지・지연 등을 일으킬 수 있는 불안정한 인프라, 환율의 변동, 법령, 규칙, 상관습 및 실무상의 취급 차이, 테러, 전쟁, COVID-19의 세계적인 확산을 포함한 감염증의 영향, 보이콧 발생 등의 가능성	정치적・경제적인 사회 정세의 변화를 적시에 사내 공유하여 조기에 대응책을 검토, 실시	(1)(2)
	조달 리스크	원재료의 조달	・원재료 구입처가 원재료의 공급 지연, 공급 부족 및 기타 이유로 당사 그룹과의 구매 계약상 의무를 다하지 못하게 되어, 이로 인해 당사 제품의 출하를 예정대로 할 수 없게 될 가능성 ・원재료 가격 및 연료 가격이 상승하여, 상승한 비용을 제품 가격에 전가하지 못할 가능성 ・자연재해로 인한 구입처의 피해, 사고, 도산 등으로 공급이 중단되어 필요한 주요 원재료를 확보할 수 없게 될 가능성	구입처를 여러 곳으로 늘리는 등 주요 원재료를 확보하지 못하게 되는 리스크를 줄일 수 있도록 공급망 관리 강화	(3)
경영 기반 리스크	안전・방재	사고・재해로 인한 영향	・지진, 해일, 홍수 등 대규모 자연재해와 COVID-19의 세계적인 확산을 포함한 감염증의 대유행에 따른 전력・가스 등의 인프라 피해와, 원재료 조달・물류・고객 등 광범위 공급망에 걸친 피해로 인한 사업 중단 가능성 ・제조공정에서 화재나 화학물질로 인해 인적 피해가 발생할 가능성	머테리얼리티로 특정된 조업 안전과 사업 지속성 확보를 바탕으로 BCP 책정, 정기적인 방재 훈련 등의 실시	(3)
재무 리스크	외국환 자금	환시세 변동	환시세 변동으로 제품・서비스 등의 비용과 가격 및 외화 표시 자산・부채, 해외 관계회사의 현지통화 표시 자산・부채에 미치는 영향	환예약 등에 의한 위험 분산	(3)
	재무 보고・재무 건전성	고정자산의 감손	시장동향이나 가격 하락 등의 이유로 사업 수익성이 저하되고 해당 자산이 충분한 현금흐름을 창출할 수 없다고 판단될 경우, 감손 인식으로 인해 당사의 재무 상태, 경영성적 및 현금흐름에 영향을 미칠 가능성	고정자산에서 얻어지는 장래 현금흐름의 견적에 기초해 잔존가액의 회수 가능성을 정기적으로 평가	(3)

※중기경영계획 '진화에 대한 도전'에서 내세우는 3가지 기본전략　(1) 신규 영역에서 사업 성장 가속　(2) 기존 영역에서 사업의 질적 전환　(3) 경영 기반 강화

©Dexerials Corporation

©2021 Dexerials Corporation